

· 管理研讨 ·

基于普通医院信息系统的药物临床试验管理规范 项目信息化管理探索

谭朝丹, 王贤稳, 李婷, 顾伟鹰, 罗兰

上海中医药大学附属第七人民医院 GCP 机构办公室, 上海 200137

摘要: 目的 如何在缺乏专门药物临床试验管理规范(GCP)管理软件的情况下,利用现有医院信息系统(HIS),探索GCP项目诊疗流程的信息化管理办法。方法 对上海中医药大学附属第七人民医院以往GCP诊疗流程存在问题进行分析,提出信息化管理流程管理方案,实施措施,并进行效果评价。结果 GCP诊疗流程管理不规范原因链分析结果:无GCP电子信息管理系统→无法嵌入HIS系统管理→纸质检查单→无法进行原始数据电子溯源、手工对账、患者抱怨→浪费人力、容易出错、产生纠纷。而完整的GCP电子信息管理系统包括立项、伦理、运行、质控、结题等在内的全方位细节管理,价格不菲。根据医院的实际制定针对性对策:建立与医院HIS系统对接的GCP门诊信息化诊疗流程,实现门诊挂号→电子检查单→记账管理→直接结算,且辅助检查可电子溯源。实施嵌入HIS系统的信息化管理后,实现了医院GCP项目就诊账目的信息化结算、原始数据的电子溯源、药物管理信息化,使GCP诊疗流程管理更加规范。结论 利用现有HIS系统可以实现GCP项目诊疗流程的信息化规范管理。

关键词: 药物临床试验管理规范项目; 原因链分析; 对策制定; 信息化管理; 诊疗流程

中图分类号: R 95 **R 197.324** **文献标识码:** B **文章编号:** 1674-8182(2020)03-0411-03

我国药物临床试验组织机构的建立始于上世纪 90 年代^[1], 经过二十多年的发展, 药物临床试验管理质量逐渐改善, 并且逐渐从纸质化向电子信息化管理过渡^[2-5]。对于未引入药物临床试验管理规范(GCP)全程信息化管理软件的药物临床试验机构, 项目管理过程中会出现很多流程问题, 比如受试者检验检查的实施不同于医院常规诊疗流程, 导致化验或检查指标的准确性差、无法溯源、受试者依从性差等^[6-8]。本院 GCP 机构办公室讨论如何在现有医院信息系统(HIS)的基础上, 在不引进大型的 GCP 专门管理软件的情况下, 实现 GCP 项目诊疗的信息化规范流程管理。报道如下。

1 资料与方法

1.1 问题调查 2017 年 6 月之前, 本院 GCP 诊疗流程管理采用手工操作的方式, 即患者持 GCP 自拟打印的特殊检验检查单, 辅助检查科室手动录入检验检查项目, 患者提前垫付费用, 事后人工对账并报销结算。这种方式存在很多弊端, 图 1 鱼骨图从五个环节梳理了本院 GCP 诊疗流程管理不规范的具体表现和原因推测。具体问题表现在三个方面:(1)原始数据:无法电子溯源、容易丢失或出错;(2)账目结算:

手工记帐、易出错、浪费人力;(3)受试者易抱怨:非常规流程受歧视、排队产生纠纷。

1.2 原因分析 GCP 诊疗流程管理不规范原因链分析如下:无 GCP 电子信息管理系统→无法嵌入 HIS 系统管理→纸质检查单→无法进行原始数据电子溯源、手工对账、患者抱怨→浪费人力、容易出错、产生纠纷。见图 1。

1.3 对策制定 针对分析的原因, 建立 GCP 电子信息管理系统可以解决目前 GCP 流程管理不规范的问题。但是经过调研, 完整的 GCP 电子信息管理系统包括从立项、伦理、运行、质控、结题等各个方面的全方位细节管理, 价格不菲。鉴于本院为新机构, 项目有限, 考虑到成本问题, 暂时将问题简化为:建立与医院 HIS 系统对接的 GCP 门诊信息化诊疗流程, 实现门诊挂号→电子检查单→记账管理→直接结算、且辅助检查可电子溯源。

1.4 对策实施

1.4.1 第一步 信息科建立 GCP 门诊信息化诊疗流程。联系信息科, 提出“建立 GCP 门诊信息化诊疗流程”需求单。需求如下:成立 GCP 门诊科室, 相当于一级临床科室, GCP 项目受试者挂号“GCP”, 标记“GCP 费别”, 挂号费免费, 辅助检验检查费为记账模

GCP 就诊流程管理不规范

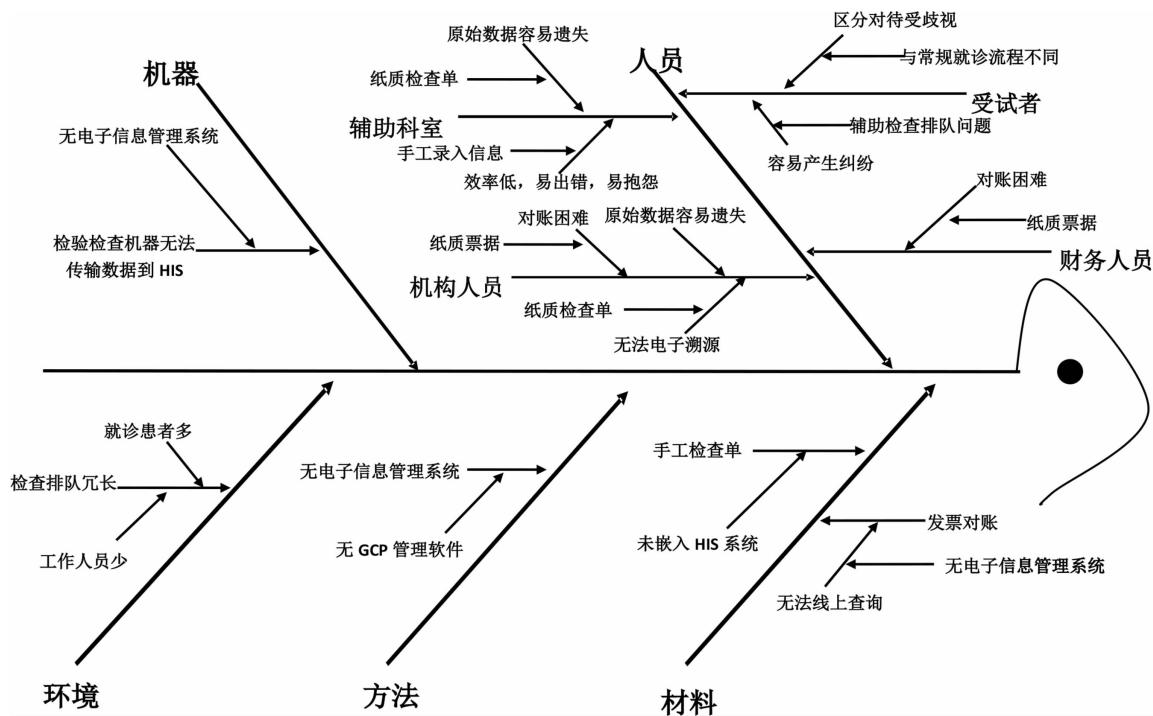


图 1 GCP 诊疗流程管理不规范的具体表现和原因分析

式, 不需受试者缴纳费用, 但流程与常规门诊相同。

1.4.2 第二步 机构办公室准备 GCP 专用磁卡。采用门诊普通自费卡作为“GCP 专用诊疗磁卡”。机构办公是在该磁卡上标记磁卡编号, 以备 GCP 项目溯源, 按项目发放。编号规则为“年份 a 专业组代号 a 项目类型代号 a 序号 a 受试者编号”, 例如“2017a01a04a001a002”, 意为“2017 年心血管内科接到的Ⅳ期项目的第 1 个项目所进行筛选的第 2 个受试者”, 可以认为“002”即受试者筛选号。

1.4.3 第三步 医务处开通 GCP 研究者诊疗权限。根据机构办公室备案的 GCP 研究者人员名单, 医务处统一开通其“GCP”科室的诊疗权限。如后期有增减, 则根据实际情况, 向医务处提出需求。开通“GCP”诊疗权限的研究者, 在受试者门诊挂号之后, 可以进入“GCP”门诊科室为该受试者开具辅助检验检查项目。

1.4.4 第四步 机构办公室制作操作手册并协调人员及宣教。据信息科编成的 GCP 门诊信息化诊疗流程, 机构办公室分别制作面向研究者和财务科窗口人员的 GCP 门诊信息化诊疗流程使用手册, 在信息流程投入运行之后与财务科进行宣教, 并在项目启动时与专业组研究者进行宣教。另外, CRC 需协助受试者的首次挂号和诊疗过程, 在首次挂号时提供必要的、准确的相关信息, 便于事后统计报表, 并使 GCP 门诊诊疗流程更加顺畅。

1.4.5 第五步 信息科制作费用查询报表。信息科制作 GCP 相关费用查询报表, 根据所选定的不同时

间段, 可以查询到如下字段: 磁卡编号、受试者姓名、收费时间、收费项目、费用金额、科室类别等, 方便机构办公室与财务科进行周期结算。

2 结 果

2.1 流程管理 在信息科、财务科和机构办公室的共同协作下, 本院建立了与 HIS 系统对接的 GCP 门诊信息化诊疗流程, 具体操作见图 2。

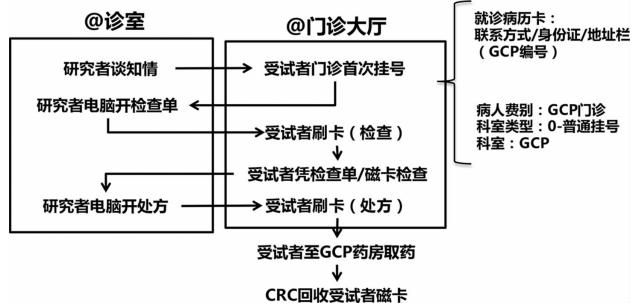


图 2 GCP 门诊信息化诊疗流程示意图

2.2 财务管理 电子化后, 无需收集发票进行统计, 而是直接通过信息科报表系统, 按季度核对检验检查费用, 核对无误进行转帐, 结算院内相关费用。电子统计可以明显提高对账速度, 减少对账时间。

2.3 质控溯源 电子化之前, GCP 门诊诊疗采用专用的免费检查单, 因未接入 HIS 电子诊疗系统, 该检查单不能使用门诊检验报告的专用打印机进行打印, 只能由检验科工作人员单独收集保存, 容易遗失, 而且无法实现 HIS 系统电子溯源。电子化实施后, 改为电子信息化诊疗流程, 实现检验检查报告均可在

HIS 系统电子溯源,且检验检查报告可以与门诊常规诊疗一样进行外接机器打印,无遗失发生。

2.4 药物管理 电子化之前,药物管理不进入 HIS 系统,无处方溯源,只有手工发药记录单。电子化之后,设定了“GCP 药房”,执行药物入库操作。医生开具正规电子处方单,根据项目方案,一般免费提供,无需缴费,但需刷卡传输信息至药房系统。之后,受试者至 GCP 药房取药,由药师专人管理的 GCP 药房并进行发药,并在发药系统点击“发药”,实时调整实际库存。实现了处方、发药和库存管理均可电子溯源的规范药物管理。

3 讨 论

GCP 机构办公室首先采用鱼骨图^[9-12]分析本院 GCP 门诊诊疗管理的不规范主要原因在于缺乏电子信息化管理系统,结合本院实际情况,最后在信息部门的协助下,将 GCP 门诊诊疗管理接入 HIS 系统,实现了 GCP 检验检查账目的信息化结算、原始数据的电子溯源,并提高了患者和辅助检验检查科室人员的满意度,最终实现了小成本投入和规范化管理。

但是,该系统仍存在一些问题:(1)受试者首次挂号因为要填写大量必要的溯源性信息,需要临床研究协调员(CRC)协助;(2)虽然辅助检验检查为记账模式,但是仍然需要在收费窗口排队;(3)受试者抱怨无绿色通道等,满意度仍然不高。上述问题,可通过使用 GCP 门诊“首次挂号信息卡片”、使用自助机进行 GCP 门诊挂号和刷费以及为 GCP 开通绿色通道等措施进行改善,这需要进一步进行优化。

综上可见,即使不购买大型的专门 GCP 管理系

统,仍然可以在现在的 HIS 系统中实现 GCP 项目流程的电子化管理,可显著提高 GCP 管理的规范性。

参 考 文 献

- [1] 周克雄,陈文戈,林忠晓. 药物临床试验综合信息管理系统功能设计[J]. 中国药事,2014,28(11):1219-1222.
- [2] 王菊勇,肖臻,倪爽,等. 我院新型药物临床试验电子信息化管理系统[J]. 中国新药杂志,2014,23(22):2647-2650.
- [3] 范儒泽,陈文戈,林忠晓,等. 多中心药物临床试验管理信息系统的开发[J]. 中国药房,2014,25(5):398-400.
- [4] 李亚刚,程海涛,姚铭,等. 药物临床试验机构的建设与管理模式的探讨[J]. 中国临床研究,2014,27(4):503-504.
- [5] 刘晓芳,张虹,李英,等. 药物临床试验信息化管理系统的应用研究[J]. 中国临床研究,2015,28(3):381-385.
- [6] 冯长菊,江玉蓉. 药物临床试验进程中常见问题分析及措施[J]. 中西医结合护理(中英文),2017(3):137-139.
- [7] 陈月芹,闫欣,王洪奇. 药物临床试验存在的问题及对策[J]. 卫生软科学,2015,29(11):691-694.
- [8] 施燕,金丽,张小刚,等. 我院药物临床试验机构规范化管理探讨[J]. 中国药房,2012,23(21):1933-1935.
- [9] 蔡佳莺,范明霞,谢黎崖,等. PDCA 循环法在药物临床试验中试验用药品管理的应用[J]. 临床合理用药杂志,2016,9(20):163-164.
- [10] 卢兴,钟慧,陈彪,等. 采用 PDCA 循环管理方法干预小袋包装中药配方颗粒调剂的效果分析[J]. 中国药房,2018,29(11):1466-1469.
- [11] 何晓静,许婷婷,何丽媛,等. PDCA 管理模式降低急诊药房自动发药系统差错实践[J]. 中国医院药学杂志,2017,37(8):673-675.
- [12] 周峥,张菁,米海燕,等. PDCA 循环管理在提高医院门诊自动化调剂设备出药速率中的应用[J]. 中国药房,2018,29(5):587-590.

收稿日期:2019-05-20 修回日期:2019-06-24 编辑:石嘉莹

(上接第 410 页)

- [4] Beal JC. Case report: Neuronal migration disorder associated with chromosome 15q13.3 duplication in a boy with autism and seizures [J]. J Child Neurol, 2014, 29(12):NP186-NP188.
- [5] Tai DJ, Ragavendran A, Manavalan P, et al. Engineering microdeletions and microduplications by targeting segmental duplications with CRISPR[J]. Nat Neurosci, 2016, 19(3):517-522.
- [6] Noor A, Dupuis L, Mittal K, et al. 15q11.2 duplication encompassing only the UBE3A gene is associated with developmental delay and neuropsychiatric phenotypes [J]. Hum Mutat, 2015, 36(7):689-693.
- [7] Gillentine MA, Berry LN, Goin-Kochel RP, et al. The cognitive and behavioral phenotypes of individuals with CHRNA7 duplications [J]. J Autism Dev Disord, 2017, 47(3):549-562.
- [8] Uddin M, Unda BK, Kwan V, et al. OTUD7A regulates neurodevelopmental phenotypes in the 15q13.3 microdeletion syndrome [J].

Am J Hum Genet, 2018, 102(2):278-295.

- [9] McConnell BB, Yang VW. Mammalian krüppel-like factors in health and diseases[J]. Physiol Rev, 2010, 90(4):1337-1381.
- [10] Lavallée G, Andelfinger G, Nadeau M, et al. The Kruppel-like transcription factor KLF13 is a novel regulator of heart development [J]. EMBO J, 2006, 25(21):5201-5213.
- [11] Nemer M, Horb ME. The KLF family of transcriptional regulators in cardiomyocyte proliferation and differentiation [J]. Cell Cycle, 2007, 6(2):117-121.
- [12] Cruz-Topete D, He B, Xu X, et al. Krüppel-like factor 13 is a major mediator of glucocorticoid receptor signaling in cardiomyocytes and protects these cells from DNA damage and death[J]. J Biol Chem, 2016, 291(37):19374-19386.

收稿日期:2019-06-15 修回日期:2019-07-04 编辑:王宇